

الرد الرسمي على مسودة عقد EzyGas — TreeGas

Official Response to TreeGas Contract Draft — EzyGas | المصدر:   
/data/.openclaw/workspace/ezygas/legal/response-to-treegas-contract-draft.md

الرد الرسمي على مسودة عقد التوزيع الحصري

EzyGas → TreeGas ##

**التاريخ: 2 أبريل 2026

**المرجع: عقد التوزيع الحصري (مسودة 2026 — TreeGas)

الموضوع: ملاحظات جوهرية على مسودة العقد

السادة / شركة TreeGas للتجارة والصناعة ش.م.م

تحية طيبة وبعد،

نشكركم على تقديم مسودة عقد التوزيع الحصري لأسطوانات غاز البترول المسال المركبة. بعد المراجعة القانونية والمالية الشاملة من قبل فريقنا الاستشاري، نود إبداء ****ملاحظات جوهرية**** تتطلب معالجة قبل التوقيع.

نؤكد التزامنا ببناء شراكة استراتيجية طويلة الأمد مع TreeGas، ونعتبر هذه التعديلات ****ضرورية**** لضمان النجاح المتبادل واستدامة العلاقة التجارية.

القسم الأول: التعديلات المطلوبة (7 نقاط حرجية)

****[1] حماية الحصرية (المادة 5.6 — تعديل حرج)****

****النص الحالي:****

< "إذا لم تحقق EzyGas الأهداف المبيعاتية لمدة 3 أشهر متتالية، تستطيع TreeGas تعيين موزعين إضافيين دون إنهاء اتفاق الحصرية الأصلي."

****المشكلة:****

- يلغي الحصرية عملياً بعد 3 أشهر فقط

- لا يوفر فترة حماية معقولة لبناء السوق

- لا يراعي الظروف الخارجية (تقلبات السوق، انقطاع الإمداد، تغييرات تنظيمية)

****التعديل المقترح:****

"المادة 5.6 (مُعدلة):

أ. لن تقوم TreeGas بتعيين موزعين إضافيين في منطقة EzyGas الجغرافية لمدة لا تقل عن 24 شهراً من تاريخ بدء العقد.

ب. بعد انقضاء فترة الـ 24 شهراً، وفي حال فشل EzyGas في تحقيق الأهداف المبيعية المتفق عليها لمدة 6 أشهر متتالية (وليس 3 أشهر)، يحق لـ TreeGas تعيين موزعين إضافيين وفق الشروط التالية:

1. إخطار كتابي مسبق لـ EzyGas بمدة 90 يوماً
2. جلسة تفاوض حسن النية لمراجعة الأهداف وتعديلها وفقاً لظروف السوق
3. توثيق أسباب الفشل (هل كان بسبب انقطاع الإمداد من TreeGas؟)

ج. في حال تم تعيين موزعين إضافيين، تلتزم TreeGas بـ:

- تخفيض أهداف EzyGas تناسبياً (بنسبة حصة السوق المتنازل عنها)
- تعويض EzyGas بمبلغ يعادل 2% من إيرادات الموزع المنافس السنوية لمدة 3 سنوات

****المبرر:****

- 24 شهراً هي فترة معقولة لبناء شبكة توزيع من الصفر

- 6 أشهر فشل متتالية تعطي مؤشر موثوق (وليس 3 أشهر فقط)

- التعويض المالي يحمي استثمارات EzyGas ويردع TreeGas عن تعيين منافسين تعسفاً

[2] ضمان حد أدنى للإمداد (مادة جديدة — حرجة)**

****المشكلة:****

- العقد الحالي ****لا يلزم**** TreeGas بتوفير أي حد أدنى من الكميات

- EzyGas معرضة لخطر "التجويع" (supply starvation) إذا أعطت TreeGas أولوية لأسواق أخرى

- لا يوجد خيار بديل (EzyGas محظور عليها ملء الأسطوانات بنفسها — المادة 4.3)

****المادة المقترحة (جديدة):****

"المادة 4.8 (جديدة): ضمان الإمداد

أ. تلتزم TreeGas بتوفير حد أدنى شهري من الأسطوانات الجديدة والمعاد تعبئتها لـ EzyGas وفق الجدول التالي:

- السنة الأولى (2026-2027): **8,000** أسطوانة/شهر (96,000 سنوياً)
- السنة الثانية (2027-2028): **16,000** أسطوانة/شهر (192,000 سنوياً)
- السنة الثالثة فما بعد: **25,000** أسطوانة/شهر (300,000 سنوياً)

ب. في حال فشلت TreeGas في توفير الحد الأدنى المتفق عليه لمدة شهرين متتاليين، يحق لـ EzyGas:

1. الحصول على أسطوانات من مصادر بديلة بما لا يتجاوز **20% من الهدف السنوي**
2. طلب تعويض يعادل هامش الربح المفقود (محسوب على أساس **10%** من قيمة الكميات غير المسلمة)
3. تعليق سداد رسوم الحصرية (الخيار الثاني) حتى استئناف الإمداد الطبيعي

ج. لا تسري أهداف المبيعات (المادة 8.3) في الشهور التي فشلت فيها TreeGas في توفير الحد الأدنى المتفق عليه.

****المبرر:****

- يحمي EzyGas من انقطاع الإمداد (خطر استراتيجي حرج)

- يضمن استمرارية العمليات التجارية

- يوفر خيار بديل محدود (**20%** فقط) حتى لا يُضعف علاقة الحصرية

3** حماية من تقلبات الأسعار (المواد 7.1-7.4 — تعديل حرج) ******

****النص الحالي:****

< "تحدد TreeGas الأسعار من جانب واحد، مع إخطار 5 أيام فقط."

****المشكلة:****

- TreeGas تستطيع رفع الأسعار ****بلا حدود**** (مثلاً: من 81 يورو → 120 يورو)

- 5 أيام إخطار ****غير كافية**** لإعادة تسعير السوق أو التفاوض مع العملاء

- EzyGas تتحمل **100%** من مخاطر تقلب الأسعار

****التعديل المقترح:****

"المادة 7.4 (مُعدلة): حدود تعديل الأسعار

أ. تلتزم TreeGas بألا تتجاوز زيادة الأسعار السنوية الحد الأقل من:

- 5% من السعر الحالي، أو
- 100% من معدل التضخم السنوي (مؤشر أسعار المستهلك — الجهاز المركزي للإحصاء)

ب. في حال رغبت TreeGas في رفع الأسعار بأكثر من الحد المذكور أعلاه، يتطلب ذلك:

- إخطار كتابي مسبق بمدة 60 يوماً (وليس 5 أيام)
- جلسة تفاوض حسن النية لمناقشة الأسباب والبدائل
- موافقة كتابية من EzyGas (أو حق الفسخ بدون غرامات)

ج. يُستثنى من هذا الحد التعديلات الناتجة عن:

- تغييرات جوهرية في أسعار المواد الخام (بشرط تقديم مستندات)
- رسوم جمركية أو ضرائب جديدة (بشرط تقديم مستندات)
- تكاليف شحن دولي استثنائية (بشرط تقديم مستندات)

****المبرر:****

- حماية هامش ربح EzyGas من الانضغاط المفاجئ

- 60 يوماً فترة معقولة لإعادة تسعير السوق

- ربط الزيادة بالتضخم الفعلي = عدالة اقتصادية

4) تعديل المنطقة الجغرافية (المادة 5.3 — تعديل حرج)**

****النص الحالي:****

< "لـ TreeGas أن تعدل أو تقلل الحدود الجغرافية بعد إخطار الموزع."

****المشكلة:****

- TreeGas تستطيع تقليص "مصر كاملة" إلى "القاهرة فقط" **بلا تعويض**

- لا يوجد حد أدنى لحجم المنطقة

- EzyGas تخسر استثماراتها في المناطق المُستبعدة

****التعديل المقترح:****

"المادة 5.3 (مُعدلة): ثبات المنطقة الجغرافية

أ. المنطقة الجغرافية المحددة في هذا العقد (جمهورية مصر العربية) غير قابلة للتعديل أو التقليل طوال مدة العقد (5 سنوات).

ب. في حالات استثنائية فقط (مثل: قرار حكومي، حظر قانوني، قوة القاهرة)، يجوز لـ TreeGas اقتراح تعديل المنطقة الجغرافية، شريطة:

1. موافقة كتابية من EzyGas
2. تعويض مالي يعادل 50% من قيمة الاستثمارات في المناطق المُستبعدة (مستودعات، مراكز توزيع، تكاليف تسويق)
3. تخفيض تناسبي في أهداف المبيعات السنوية

``markdown

المبرر:

- حماية الاستثمارات طويلة الأجل لـ EzyGas
- ثبات جغرافي ضروري للتخطيط الاستراتيجي
- التعويض عادل في حالات القوة القاهرة فقط

5) وضح حقوق الأسهم (المادة 3 — الخيار الثاني — تعديل حرج)

النص الحالي:

"تحصل TreeGas على 25% من أسهم EzyGas كشركة مساهمة مصرية."

المشكلة:

- لا يوضح حقوق التصويت
- لا يوضح حقوق الإدارة (مقعد في مجلس الإدارة؟)
- لا يوضح حقوق الخروج (drag-along / tag-along)
- لا يوضح قابلية الاسترجاع

التعديل المقترح:

"المادة 3 (مُعدلة): المقابل المالي — الخيار الثاني (حصة الأسهم)

أ. تستحوذ TreeGas على 25% من أسهم EzyGas كشركة مساهمة مصرية،

على أن تكون هذه الأسهم:

- **أسهم ممتازة بلا حقوق تصويت** (Preferred Non-Voting Shares)

- **لا تمنح TreeGas مقعداً** في مجلس إدارة EzyGas

- **لا تمنح حق veto** على قرارات EzyGas الاستراتيجية

ب. حقوق الخروج (Exit Rights):

- **Drag-Along**: لـ TreeGas حق الخروج مع EzyGas فقط إذا بيعت الشركة

بقيمة تتجاوز **100 مليون جنيه مصري** (تقييم كامل)

- **Tag-Along**: لـ TreeGas حق المشاركة في أي بيع لحصة EzyGas الأساسية

- **لا يحق لـ TreeGas بيع أسهمها قبل مرور 5 سنوات** من تاريخ العقد

(Lock-up Period)

ج. حق استرجاع الأسهم (Buy-Back Option):

- يحق لـ EzyGas إعادة شراء **أسهم TreeGas البالغة 25% بعد مرور

5 سنوات** من تاريخ العقد، بسعر يعادل:

القيمة الأصلية + 10% نمو سنوي مركب

(أي: إذا كانت القيمة الأصلية 10M جنيه، السعر بعد 5 سنوات = 16.1M جنيه)

د. في حال فسخ هذا العقد من قبل TreeGas **بلا سبب** (المادة 19.2)،

تلتزم TreeGas بإعادة بيع أسهمها البالغة 25% إلى EzyGas ****بالقيمة الأصلية**** (بلا نمو أو علاوة).

المبرر:

- وضوح كامل في الحوكمة (لا مفاجآت مستقبلية)
- حماية إدارة EzyGas من التدخل
- حق استرجاع عادل بعد 5 سنوات
- عقوبة على الفسخ التعسفي

markdown``

****6**** توازن حقوق الفسخ (المادة 19 — تعديل حرج) ******

****النص الحالي:****

< "لـ TreeGas الحق في فسخ العقد من تلقاء نفسها بتقديرها المنفرد دون تحمل أي مسؤولية."

****المشكلة:****

- ****فقط TreeGas**** تملك حق الفسخ من جانب واحد

- EzyGas ****لا تملك**** أي حق فسخ (حتى في حالات الخرق الجوهرى من TreeGas)

- عدم توازن حاد

****التعديل المقترح:****

"المادة 19 (مُعدلة): حقوق الفسخ المتبادلة

أ. يحق لأي من الطرفين فسخ هذا العقد في حالات الخرق الجوهرى التالية:

حق EzyGas في الفسخ:

1. فشل TreeGas في توفير **70% من الحد الأدنى للإمداد** (المادة 4.8) لمدة **3 أشهر متتالية**
2. تعيين TreeGas لموزعين منافسين دون استيفاء شروط المادة **5.6 المعدلة**
3. رفع TreeGas للأسعار بأكثر من **10% دفعة واحدة** دون إخطار 60 يوماً
4. فسخ اتفاقية الإمداد مع شركات البترول (بتروجاس / بوتاجاسكو)

حق TreeGas في الفسخ:

1. فشل EzyGas في تحقيق 50% من الأهداف السنوية لمدة سنتين متتاليتين
2. إفلاس EzyGas أو توقفها عن العمل
3. مخالفات جسيمة للسلامة أدت إلى ضحايا

ب. إجراءات الفسخ:

- إخطار كتابي بمدة 90 يوماً يوضح أسباب الفسخ
- فترة علاج 30 يوماً للطرف المخالف لتصحيح الخرق
- إذا لم يُصحح الخرق، يحق للطرف الآخر تفعيل الفسخ

ج. التعويضات عند الفسخ:

- إذا فسخت TreeGas بلا سبب (تعسفياً)، تلتزم بتعويض EzyGas بمبلغ يعادل هامش الربح المتوقع للسنوات المتبقية (محسوب على أساس متوسط هامش السنوات السابقة)
- إذا فسخت EzyGas بلا سبب، تلتزم بسداد رسوم الحصرية المتبقية

****المبرر:****

- توازن في حقوق الفسخ (وليس حق من جانب واحد)

- فترة علاج معقولة (90 + 30 يوماً = 4 أشهر)

- تعويض عادل في حالات الفسخ التعسفي

7 مرونة الأهداف (المادة 8.3 — تعديل حرج)**

****النص الحالي:****

< "يلتزم الموزع بتحقيق حد أدنى 100,000 أسطوانة في 2026/2027."

****المشكلة:****

- الأهداف ****ثابتة**** بغض النظر عن الظروف الخارجية

- لا تراعي:

- دخول منافسين (من TreeGas نفسها!)

- تغييرات في الدعم الحكومي

- انكماش اقتصادي

- انقطاع الإمداد

****التعديل المقترح:****

"المادة 8.3 (مُعدلة): الأهداف المبيعات المرنة

أ. الأهداف الأساسية (Base Targets):

- السنة الأولى (2026-2027): 100,000 أسطوانة + 50,000 منظم ضغط
- السنة الثانية (2027-2028): 150,000 أسطوانة
- السنة الثالثة (2028-2029): 200,000 أسطوانة
- السنة الرابعة (2029-2030): 250,000 أسطوانة
- السنة الخامسة (2030-2031): 300,000 أسطوانة

ب. التعديلات التلقائية (Automatic Adjustments):

تُخفض الأهداف تناسبياً في الحالات التالية:

1. دخول منافسين: إذا عيّنت TreeGas موزعين إضافيين في منطقة EzyGas، تُخفض الأهداف بنسبة حصة السوق المقدرة للمنافسين

2. تغييرات الدعم: إذا رفعت الحكومة أسعار الغاز المدعوم بأكثر من 20%، تُخفض الأهداف بنسبة 10% لكل 20% زيادة

3. انكماش اقتصادي: إذا انخفض الناتج المحلي الإجمالي بأكثر من 10%، تُخفض الأهداف بنفس النسبة

4. انقطاع الإمداد: في أي شهر فشلت فيه TreeGas في توفير الحد الأدنى (المادة 4.8)، لا تُحتسب أهداف ذلك الشهر

ج. مراجعة سنوية:

- في نهاية كل سنة، يجتمع الطرفان لمراجعة الأهداف وتعديلها وفقاً لظروف السوق الفعلية
- التعديلات تتطلب موافقة كتابية متبادلة

****الميرر:****

- أهداف واقعية تراعي الظروف الخارجية

- حماية من فخ "الثلاثة أشهر" (المادة 5.6)

- عدالة في تقييم الأداء

القسم الثاني: بنود إضافية مطلوبة

8** حماية بيانات العملاء (مادة جديدة)**

المشكلة الحالية:

- المادة 20 تمنح TreeGas حق الوصول لكل بيانات العملاء

- في حال الفسخ، TreeGas تستطيع استخدام هذه البيانات لتعيين منافس

المادة المقترحة:

"المادة 20.5 (جديدة): حماية بيانات العملاء

أ. جميع بيانات العملاء التي تجمعها EzyGas (أسماء، عناوين، أنماط شراء، إلخ) ملك حصري لـ EzyGas ولا يحق لـ TreeGas استخدامها أو مشاركتها

markdown``

مع أطراف ثالثة (بما في ذلك موزعين منافسين).

ب. TreeGas تستطيع الوصول إلى **بيانات إحصائية مجمعة فقط**

(Aggregated Data) مثل: إجمالي المبيعات، النمو الإقليمي، إلخ.

ج. في حال فسخ العقد، تلتزم TreeGas بـ:

- حذف جميع بيانات العملاء من أنظمتها

- عدم استخدام أي معلومات تجارية حساسة لصالح منافسي EzyGas

- توقيع اتفاقية عدم إفشاء (NDA) لمدة 5 سنوات**

9 حق التوسع الجغرافي (مادة جديدة)

المشكلة الحالية:

- المادة 3.3 تمنع EzyGas من فتح فروع أو مستودعات إلا بموافقة TreeGas

- هذا يقتل النمو

المادة المقترحة:

"المادة 3.3 (مُعدلة): حق التوسع الجغرافي

أ. يحق لـ EzyGas فتح **حتى 5 مراكز توزيع إضافية** (بجانب المقر الرئيسي)

دون الحاجة لموافقة TreeGas، شريطة:

- إخطار كتابي قبل 30 يوماً

- المراكز داخل المنطقة الجغرافية المحددة (مصر)

- الالتزام بمعايير السلامة والتخزين

ب. لفتح أكثر من 5 مراكز، يتطلب موافقة كتابية من TreeGas،

ولا يجوز الرفض إلا لأسباب معقولة (مثل: عدم توفر إمدادات كافية)

القسم الثالث: ملخص التعديلات المطلوبة

#	التعديل	الأولوية	الأثر
1	حماية الحصرية (24 شهر + 6 أشهر فشل)	● حرج	يحمي استثمارات EzyGas
2	ضمان حد أدنى للإمداد (8K/شهر)	● حرج	يضمن استمرارية العمليات
3	حماية الأسعار (5% أو تضخم + 60 يوم)	● حرج	يحمي هامش الربح
4	ثبات المنطقة الجغرافية	● حرج	يحمي الاستثمارات الجغرافية
5	وضوح حقوق الأسهم (بلا تصويت + استرجاع)	● حرج	يحمي الحوكمة
6	توازن حقوق الفسخ (30+90 يوم)	● حرج	يمنع الفسخ التعسفي
7	مرونة الأهداف (تعديل تلقائي)	● حرج	يحمي من فخ الثلاثة أشهر
8	حماية بيانات العملاء	● مرتفع	يحمي الأصول التجارية

#	التعديل	الأولوية	الأثر
9	حق التوسع الجغرافي (5 مراكز)	مرتفع	يسمح بالنمو

القسم الرابع: الموقف التفاوضي

أ. ما نطلبه:

markdown``

****التعديلات السبعة الحرجة (1-7) غير قابلة للتفاوض.****

نحن مستعدون لـ:

- ****قبول**** الأهداف المبيعات العدوانية (100K → 300K)

- ****قبول**** رسوم الدخول الأولية (100K يورو)

- ****قبول**** مقابل مالي معقول (2 يورو أو 25% أسهم — بشرط التعديلات)

- ****الالتزام**** بحصرية كاملة (عدم بيع منتجات منافسة)

لكننا ****غير مستعدين**** لـ:

- قبول حصريّة بلا حماية (فخ 3 أشهر)

- قبول علاقة بلا ضمان إمداد

- قبول أسعار متقلبة بلا حدود

- قبول حقوق أسهم غامضة

- قبول حق فسخ من جانب واحد