

EzyGas

الوثيقة المالية الشاملة

النموذج المالي — المنطق المحاسبي — مؤشرات الأداء

.Safe. Clean. Smart

2026 مصر | LPG Composite Gas Solutions

Paymob المدفوعات الرقمية	Append-Only نظام الدفاتر	B2C + B2B قناتا الإيراد
-----------------------------	-----------------------------	----------------------------

١. نموذج العمل

EzyGas هي منصة توزيع أسطوانات غاز البترول المسال (LPG) تخدم قطاعي الأفراد والشركات في جمهورية مصر العربية. يقوم النموذج التشغيلي على التوصيل في المرحلة الأخيرة (Last-Mile Fulfillment) انطلاقاً من مراكز التعبئة عبر شبكة سائقين متخصصة.

مراحل التطوير

المرحلة	آلية السداد	الوصف
المرحلة الأولى	الدفع عند التسليم (COD)	تحصيل نقدي فوري من العميل عند استلام الأسطوانة
المرحلة الثانية	الدفع الرقمي (Paymob)	بنية تحتية للمدفوعات الإلكترونية عبر بوابة Paymob

القيمة التنافسية

المنتج	السعر	وقت التوصيل	القيمة المقدمة
EzyGas Home	430 جنيه	خلال 24 ساعة	سعر مناسب لطلب الأفراد العادي
EzyGas Premium	499 جنيه	خلال ساعتين	تسعير الوقت الفعلي للطلبات العاجلة

٢. هيكل الإيرادات

أولاً: قناة B2C — الأفراد

تُحقق EzyGas إيراداتها من الأفراد عبر نموذج تسليم بمستويين يوفر مرونة السعر مقابل السرعة:

تفاصيل قناة B2C	
Home / Standard	430 جنيه — توصيل خلال 24 ساعة
Premium / Express	499 جنيه — توصيل خلال ساعتين
آلية السداد	نقداً عند التسليم (المرحلة الأولى)
ميزة النموذج	إيراد فوري، بدون ذمم مدينة

ثانياً: قناة B2B — الشركات

تُدار حسابات الشركات على نموذج فوترة شهرية يضمن تكرار الاستهلاك مع الحفاظ على انضباط المستحقات:

البند	التفاصيل
آلية الفوترة	فاتورة موحدة شهرية لكل عميل
شروط السداد	30 يوماً من تاريخ الفاتورة
حدود الائتمان	مخصصة لكل عميل بناءً على التقييم
خيار إضافي	رصيد مسبق أو شحن رصيد لمواقع مختارة
ميزة النموذج	حجم مبيعات متكرر وعلاقة تجارية طويلة الأمد

مبدأ أساسي: قناة B2C تُؤدّ سيولة فورية، بينما B2B تُؤدّ استقراراً في الإيراد وعلاقات مؤسسية راسخة

٣. منطق تدفق النقدية (COD Flow)

تدفق الدفع عند التسليم مُصمَّم بشكل هرمي محكم يُعامل النقد في الطريق كأصل خاضع للرقابة، لا مبلغاً غير رسمي بحوزة السائق:

الخطوة	الإجراء	الجهة المسؤولة
١	يدفع العميل للسائق لحظة التسليم	العميل ← السائق
٢	يراكم السائق النقد حتى يبلغ 5,000 جنيه	السائق
٣	عند بلوغ الحد — يوقف النظام تكليفه بأوردرات جديدة	النظام تلقائياً
٤	يودع السائق النقد في مستودع الهاب	السائق ← مدير الهاب
٥	يستلم مدير الهاب ويسجل الإيداع	مدير الهاب
٦	يقارن النظام المتوقع بالقسّم فعلياً	النظام
٧	أي فرق يفتح تذكرة مطابقة تحتاج اعتماد مشرف	المشرف المالي
٨	النقد المطابق يُرفع إلى الخزينة المركزية	الخزينة

حد النقد الميداني للسائق: 5,000 جنيه — ضمانة تشغيلية حاکمة

٤. فلسفة الدفاتر المحاسبية

تعتمد EzyGas نموذج الدفتر التراكمي (Append-Only Ledger): لا يُحذف أي رصيد أو يُعدّل. كل حركة مالية تُسجّل كحدث مستقل، والأرصدة تُحتسب من التاريخ الكامل للدفتر.

مزايا نموذج الدفتر التراكمي

الميزة	الأثر التشغيلي
قابلية التدقيق (Auditability)	تتبع كامل لكل حركة مالية في أي وقت
مقاومة التلاعب (Tamper Resistance)	يستحيل تعديل سجل تاريخي دون أثر
التحقيق بأثر رجعي	إمكانية مراجعة أي نزاع مالي بالتفصيل
منطق مطابقة نظيف	سهولة المقارنة بين المتوقع والفعلي
التتبع التاريخي المالي	تقارير مالية دقيقة لأي فترة زمنية

٥. الدفاتر المحاسبية الأساسية

٥.١ دفتر النقدية (Cash Ledger)

يتتبع كل حدث نقدي فعلي في المنظومة:

نوع الحدث	الوصف
COD مُحصّل	النقد المُستلم من العميل عبر السائق
إيداع في الهاب	تسليم السائق للنقد لمدير المستودع
تحويل للخزينة	رفع النقد المطابق للخزينة المركزية
تسوية معتمدة	تعديل رسمي مُصادق عليه من المشرف
عجز / فائض	حل حالات عدم تطابق السائق

0.2 دفتر العملاء (Customer Ledger)

يتتبع القيمة غير النقدية المستحقة للعملاء أو المستخدمة منهم:

نوع الحدث	الوصف
رصيد تعويض SLA	كريدت تلقائي عند التأخر في التوصيل
كريدت ترويجي	حوافز تسويقية أو تعويضات خدمة
استخدام الكريدت	خصم الرصيد من طلب مستقبلي

0.3 دفتر الودائع (Deposit Ledger)

يتتبع ودائع الضمان القابلة للاسترداد — تُعامل كالإيرادات حتى يتم الإفراج عنها:

نوع الأسطوانة	قرار القبول	وديعة الضمان	المعالجة المحاسبية
أسطوانة EzyGas مركبة	مقبولة	لا وديعة	—
أسطوانة منافس مركبة	مقبولة مشروطة	200 جنيه	التزام — ليس إيراداً
أسطوانة فولاذية	مرفوضة	—	—

تنبيه محاسبي: الـ 200 جنيه وديعة ليست إيراداً — هي التزام على الشركة حتى يتم التحقق من الأسطوانة

0.4 دفتر مستحقات B2B

يتتبع دورة الفوترة للشركات بالكامل:

الحدث	الوصف
إصدار الفاتورة	فاتورة شهرية موحدة لكل عميل مؤسسي
سداد جزئي أو كلي	تسجيل الدفعات المستلمة وتحديث الرصيد
إشعار دائن (Credit Note)	تعديلات على الفواتير الصادرة

شطب الديون	بموجب سياسة معتمدة فقط
------------	------------------------

٦. منطق عملات السائقين

يحصل كل سائق على عمولة 10% من قيمة كل توصيل مكتمل. يتتبع النظام المالي ثلاث حالات منفصلة لضمان دقة الاعتراف بالمصروف والفصل بين التوقيت المحاسبي والدفع الفعلي:

الحالة	التعريف	الأثر على القوائم المالية
مستحقة (Accrued)	عمولة مكتسبة من توصيلات مكتملة مؤهلة	تُسجّل في قائمة الدخل فور الاكتساب
مدفوعة (Paid)	عمولة تمت تسويتها فعلياً نقداً	تُخصم من الالتزامات وتُسجّل كتدفق نقدي خارج
معلقة (Pending)	معتمدة لكنها لم تُصرف بعد	تبقى في قائمة الالتزامات قصيرة الأجل

مثال محاسبي عملي	
معدل العمولة	10% لكل توصيل مكتمل
430 Home — جنيه	43 جنيه عمولة للسائق
499 Premium — جنيه	49.9 جنيه عمولة للسائق
الهدف المالي	الفصل بين توقيت الاعتراف بالمصروف وتوقيت الدفع النقدي

٧. منطق تعويضات SLA

يُطلق النظام تعويضاً تلقائياً للعميل عند تجاوز نافذة التوصيل الموعودة. الهدف الاستراتيجي هو الحفاظ على ثقة العميل مع الحد من التأثير النقدي الفوري:

المنتج	حد التأخر المُفعّل للتعويض	نوع التعويض
--------	----------------------------	-------------

EzyGas Home	تجاوز 24 ساعة	رصيد كريدت (ليس استرداداً نقدياً)
EzyGas Premium	تجاوز ساعتين	رصيد كريدت (ليس استرداداً نقدياً)

الفوائد الاستراتيجية لنموذج الكريدت

التوضيح	الفائدة
تعويض فوري يُعزز الولاء	حماية ثقة العميل
لا يحتاج عملية استرداد نقدي معقدة	بساطة التشغيل
الكريدت يبقى داخل منظومة EzyGas	الحد من تسرب السيولة
العميل يعود لاستخدام الكريدت في الطلب التالي	تحفيز الشراء المتكرر

المعالجة المحاسبية

من الناحية المحاسبية، الكريدت المُمنوح يجب أن:

- يُخصم من صافي الإيراد المُحقَّق (contra-revenue)، أو
- يُسجَّل في بند منفصل (Service Recovery) حسب سياسة العرض المالي للإدارة.

٨. مؤشرات الأداء المالي الرئيسية (KPIs)

٨.١ معدل تباين COD

COD Variance Rate	
التعريف	قيمة الفرق أو عدد حالات التباين ÷ إجمالي أحداث المطابقة
الغرض	قياس مخاطر التحكم في النقد الميداني
القيمة المستهدفة	أقل من 0.5% من إجمالي عمليات COD
إجراء التصعيد	أي تباين يفتح تذكرة مراجعة إلزامية

٨.٢ الإيراد الإجمالي مقابل الصافي

Gross Revenue vs Net Position	
الإيراد الإجمالي	إجمالي المبالغ المُفَاترة للعملاء
يُطرح: عمولات السائقين	10% من كل توصيل مكتمل
يُطرح: أرصدة كريدت العملاء	تعويضات SLA والكريدت الترويجي
يُطرح: التزامات الودائع	ودائع الأسطوانات المحتجزة
الناتج: صافي الإيراد التشغيلي	الصورة الحقيقية للأداء المالي

٨.٣ رصيد النقد الميداني للسائق

Driver Cash Balance	
التعريف	عرض لحظي للنقد غير المودع بحوزة كل سائق
الغرض	مراقبة المخاطر والتحكم في التكاليف
الحد الأقصى	5,000 جنيه — بعده يتوقف النظام عن تكليف السائق
التحديث	فوري بعد كل عملية توصيل مكتملة

المؤشر	المعادلة	الهدف
COD Variance Rate	قيمة الفرق ÷ إجمالي COD	0.5% >
Net Revenue Margin	(إجمالي الإيراد - العمولات - الكريدت) ÷ الإجمالي	تحسين مستمر
Driver Cash Turnover	عدد دورات الإيداع اليومي للسائق	2 ≤ دورة يومياً
SLA Breach Rate	عدد التأخرات ÷ إجمالي الطلبات	2% >
B2B Collection Rate	المُحَصَّل ÷ إجمالي الفواتير الصادرة	95% <

٩. المرحلة الثانية — المدفوعات الرقمية

تعتمد EzyGas في المرحلة الثانية على تكامل بوابة Paymob لتحويل التحصيل من نقدي إلى رقمي بالكامل، مع ضمان أعلى مستويات الأمان المالي:

مبادئ التكامل التقني — المالي

المبدأ	التطبيق	السبب
Authorize First	الحجز على المبلغ قبل أي تأكيد	ضمان توفر الرصيد لدى العميل
Verify Server-Side	التحقق من العملية على السيرفر	منع التلاعب من جانب العميل
Capture on Success Only	الاستقطاع فقط عند نجاح التوصيل	لا خصم قبل إتمام الخدمة
Trust Webhooks	الاعتماد على إشعارات السيرفر فقط	منع التزوير عبر client callbacks

التأثير المالي للمرحلة الثانية	
تحسين التدفق النقدي	تحصيل فوري آمن بدون مخاطر النقد الميداني
تقليل مخاطر العجز	إلغاء مشكلة الفرق بين المتوقع والمودع
تسهيل المطابقة	كل عملية لها مرجع رقمي واضح وموثق
توسيع قاعدة العملاء	دعم العملاء الذين يفضلون الدفع الرقمي

١٠. ملخص النموذج المالي — نظرة شاملة

المحور	الآلية	الأثر المالي
مصادر الإيراد	B2C (COD) + B2B (فوترة)	تنويع مصادر الدخل وتقليل المخاطر
تحكم في النقد	حد 5,000 جنيه + تذاكر المطابقة	حماية الأصول وتقليل الاحتيال
نظام الدفاتر	Append-Only Ledger	شفافية تامة وإمكانية التدقيق الكاملة
ودائع الأسطوانات	200 جنيه للمنافس — مُعالجة كالتزام	دقة المحاسبة وحماية الأصول
عمولات السائقين	10% — تتبع 3 حالات	دقة الاعتراف بالمصروف
تعويضات SLA	كريدت (لا نقد)	حفظ السيولة مع تعزيز الولاء
KPIs	COD Variance + Net Revenue + Driver Balance	رقابة مالية لحظية دقيقة
المدفوعات الرقمية	Paymob — Authorize ثم Capture	تحصيل آمن وتقليل مخاطر التلاعب

EzyGas — منظومة مالية متكاملة تجمع بين الرقابة النقدية الصارمة، الشفافية المحاسبية الكاملة، والنمو المستدام